

Wie kann die Reha pandemiefest werden?  
Wie kann die Rückkehr in den Regelbetrieb gelingen?



19. EUROPÄISCHER  
GESUNDHEITSKONGRESS  
MÜNCHEN | 26.–27.10.2020

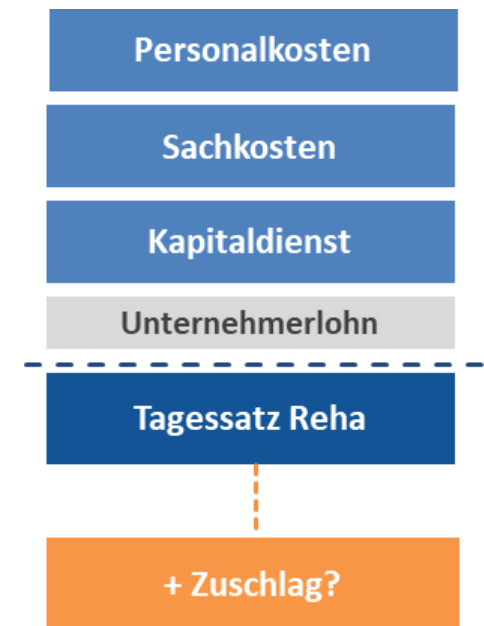
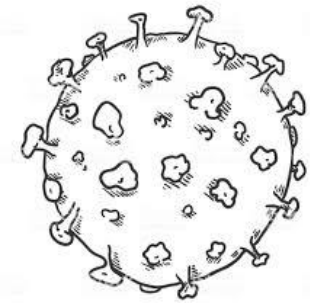
***Ergebnisse Kurzgutachten  
Leistungsbezogener Corona-Zuschlag für Rehabilitationskliniken***

Agnes Zimolong

Geschäftsführerin aktiva – Beratung im Gesundheitswesen GmbH

# Wie kann die Reha pandemiefest werden?

» These: Ohne zusätzliche Finanzierung wird es nicht gelingen!



▪ **Rettungsschirm für Reha-Kliniken bis Ende Sept in Teilen bis Ende 2020**

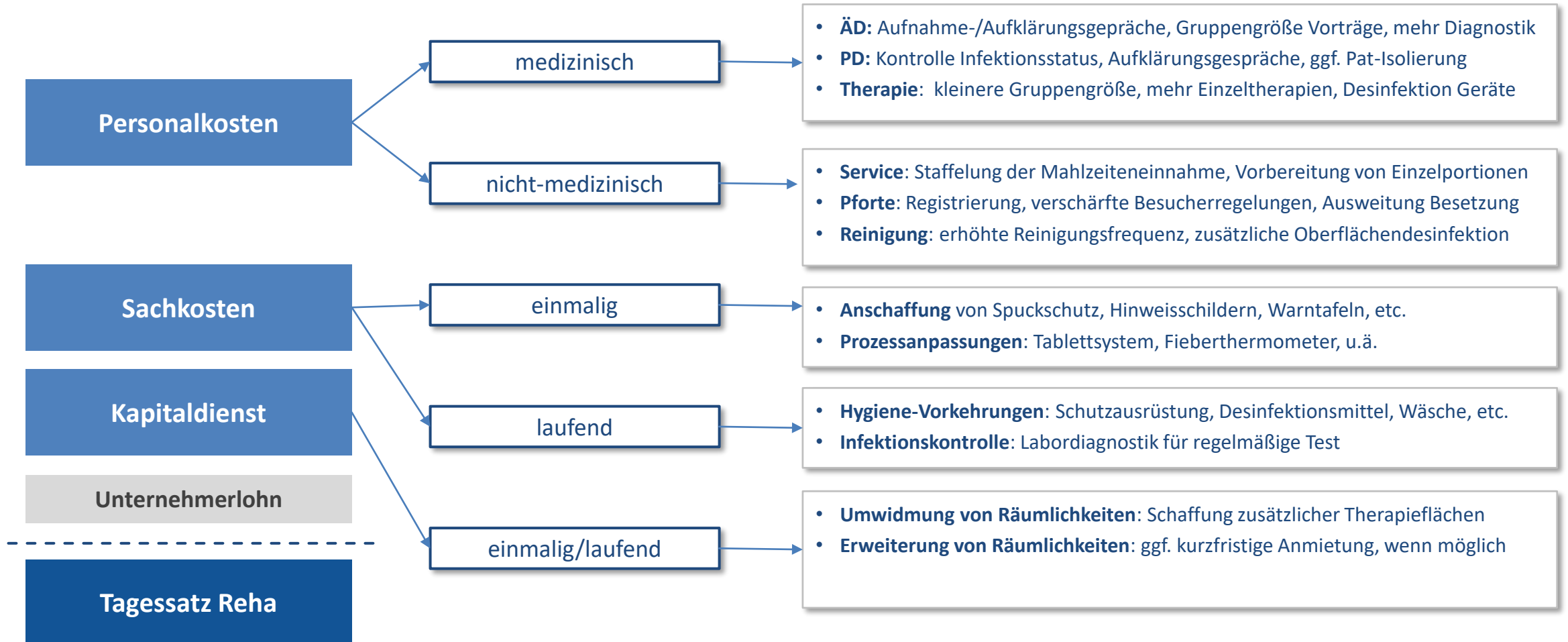
- Ausgleich für corona-bedingte Minderbelegung der Einrichtungen
- Pauschaler Zuschlag von 8 EUR/Tag in der stationären Reha

▪ **Wie kann die Reha pandemiefest werden?**

- Welche Auswirkungen haben Anforderungen an **Hygiene und Social Distancing** für die Reha-Kliniken?
- **Ist ein Zuschlag für Mehraufwände notwendig bzw. leistungsgerecht?**

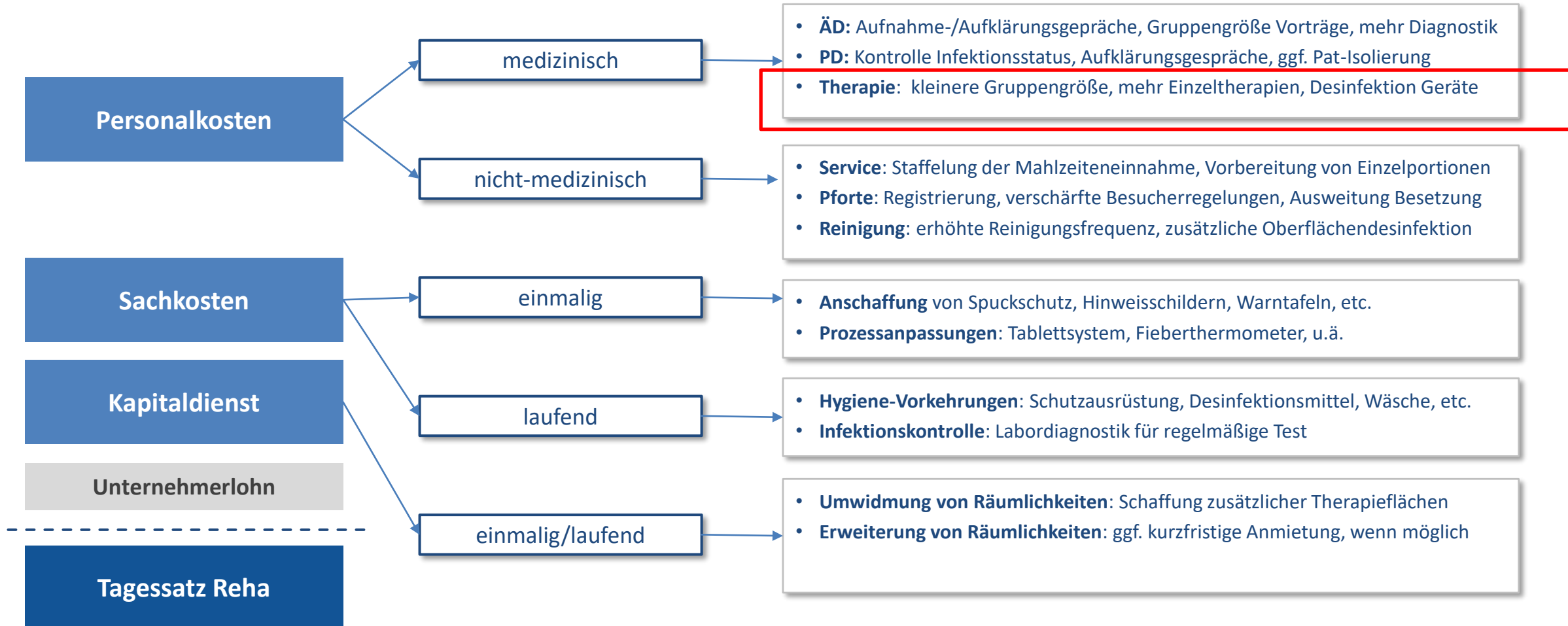
# Wie kann die Reha pandemiefest werden?

## » Coronabedingte Mehraufwände - Beispiele



# Wie kann die Reha pandemiefest werden?

## » Coronabedingte Mehraufwände – direkte Auswirkungen auf Therapieeinheiten



# Wie kann die Reha pandemiefest werden?

## » **Methodik: Ermittlung eines leistungsgerechten Tagessatzes unter Corona-Bedingungen**

### Schritt 1: Ermittlung der maximal erreichbaren Belegung

- Relevante **Personalmehraufwände** durch **Hygiene und Social Distancing**; insbesondere bei **Therapeutischen Dienstarten (+27%!)**
- **Reduktion der Gruppengröße** führt zu deutlichem **Mehrbedarf an Therapiezeiten** für die gleiche Anzahl an Rehabilitanden
- **Kurzfristige Personalakquise** in ausreichender Menge **unwahrscheinlich** (Fachkräftemangel, Kurzfristigkeit des Bedarfs)

➤ *Vorhandene Anzahl der Therapeuten im Status Quo ist determinierende Größe für die maximal erreichbare Belegung.*



### Schritt 2: Kalkulation eines leistungsgerechten Tagessatzes

- Fixkostenblöcke **bleiben** unabhängig von der Belegungssituation **konstant**
- Verteilung auf **reduzierte Anzahl an Belegungstagen**
- **Variable Kosten** bleiben je Tag **konstant**
- **Unternehmerlohn** wird **nicht Gegenstand des Zuschlags** (Beitrag des Unternehmers in der Krise)

➤ *Umlage der Gesamtkosten auf reduzierte Anzahl an Belegungstage pro Jahr.*

➤ *Hierdurch steigende Kosten je Tag (Basis für Höhe des Corona-Zuschlags).*

# Wie kann die Reha pandemiefest werden?

## » Ergebnisse - leistungsgerechter Tagessatzes unter Corona-Bedingungen

### kurzfristig

Orthopädie	+ 21%
Kardiologie	+ 21%
Geriatric	+ 22%

### Langfristig

Orthopädie	+ 11%
Kardiologie	+ 10%
Geriatric	+ 11%

#### Prämissen:

- Kurzfristig muss die **Anzahl an Belegungstagen reduziert** werden, da nicht ausreichend Personal und Flächen zur Verfügung stehen (reduzierte Auslastung von 75%).
  - Hierdurch ergeben sich für die **Personalkosten** und den **Kapitaldienst** sowie für den **Fixkostenanteil der Sachkosten (Anteil 1/3)** jeweils **steigende Kosten pro Tag**.
  - Der Unternehmerlohn in der bleibt konstant (Beitrag Unternehmer zur Krise)
- **Insgesamt ergibt sich eine Steigerung des Tagessatzes zwischen 21 - 22%.**

#### Prämissen:

- Langfristig gelingt **Akquise von zusätzlichem Personal**, insbesondere in den therapeutischen Diensten.
  - Zusätzlich müssen **die räumlichen Kapazitäten ausgeweitet** werden, um die Einhaltung der Social Distancing-Regelungen gewährleisten zu können (**+40% Therapieflächen = 7% höhere Kapitaldienstkosten im Modell**).
  - Es ergeben sich **höhere Kosten in den Bereichen Personal und Kapitaldienst bei ursprünglich hoher Belegung von 95%**.
- **Insgesamt ergibt sich eine Steigerung des Tagessatzes zwischen 10 - 11 %.**

## Wie kann die Reha pandemiefest werden?

### » Fazit

- **Ausgangslage**
  - Die Corona-Pandemie wird das Leben wohl länger beeinflussen als uns lieb ist
  - Andere Pademie-Ereignisse sind nicht unwahrscheinlich
- **Reha-Kliniken werden sich anpassen müssen**
  - Mehr Flächen für mehr Abstand
  - Zusätzliches Personal
  - Vernetzung und Digitalisierung
- **Die Finanzierung dieses Umstrukturierungsprozesses muss kalkuliert und gestaltet werden!**

# Vielen Dank!

» **aktiva**

Beratung im  
Gesundheitswesen GmbH

**Agnes Zimolong**  
Dipl. Ges. Oec.  
Geschäftsführerin

Eupener Str. 70  
50933 Köln

Telefon 0221 . 789 536 - 50  
Telefax 0221 . 789 536 - 79  
Mobil 0162 . 217 78 05  
zimolong@aktiva-mail.de

» [www.aktiva-gesundheitswesen.de](http://www.aktiva-gesundheitswesen.de)